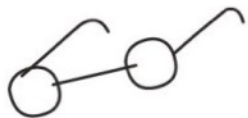




1

ТЕМА 6






Какой бывает
анализ?



Вклад
в будущее
СБЕР



2

Сокращение	Модификация (англ.)	Значение
	Substitute	Заменить что-то, например, компоненты, материалы, людей
	Combine	Комбинировать, например, с другими функциями, приборами
	Adapt	Добавить что-то, например, новые элементы, функции
	Modify	Модифицировать, например, изменить размер, форму, цвет или другой атрибут
	Put	Применить для чего-то другого, в другой отрасли
	Eliminate	Удалить части, упростить до главного
	Reverse	Поменять местами, перевернуть, найти применение в чём-то противоположном





3

6 шляп мышления Эдварда де Боно

”

Без нестандартного мышления и новых
концепций движение вперед
невозможно.



Эдвард де Боно



Вклад
в будущее
СБЕР



4

ПРОВОДИМ АНАЛИЗ ПРОБЛЕМ И ГЕНЕРИРУЕМ ИДЕИ...



Кто наденет синюю
шляпу?

Ведущий!



Вклад
в будущее
СБЕР





5

СОБИРАЕМ ЦИФРЫ И ФАКТЫ!



Белый цвет наводит на мысль о бумаге. В этом режиме мы сосредоточены на той информации, которой располагаем или которая необходима для принятия решения: только факты и цифры.

- По результатам исследования...
- Статистика говорит о...
- В серии публикаций отмечается...
- Ученые считают...





6

ОБРАТИТЕ ВНИМАНИЕ НА ВОЗМОЖНЫЕ РИСКИ...



Черная шляпа - это режим критики и оценки, она указывает на недостатки и риски и говорит, почему что-то может не получиться.

■ Если... то...

■ Надо опасаться...

■ Возможны следующие риски внедрения ...

■ Внедрение этого решения может повлечь...





7

ДЕЛИТЕСЬ ЭМОЦИЯМИ! ЧТО ГОВОРИТ ВАША ИНТУИЦИЯ?



Красный цвет наводит на мысль об огне. Красная шляпа связана с эмоциями, интуицией, чувствами и предчувствиями. Здесь не нужно ничего обосновывать. Ваши чувства существуют, и красная шляпа дает возможность их изложить.

■ Можно восхищаться...

■ Говоря об этом решении, следует опасаться...

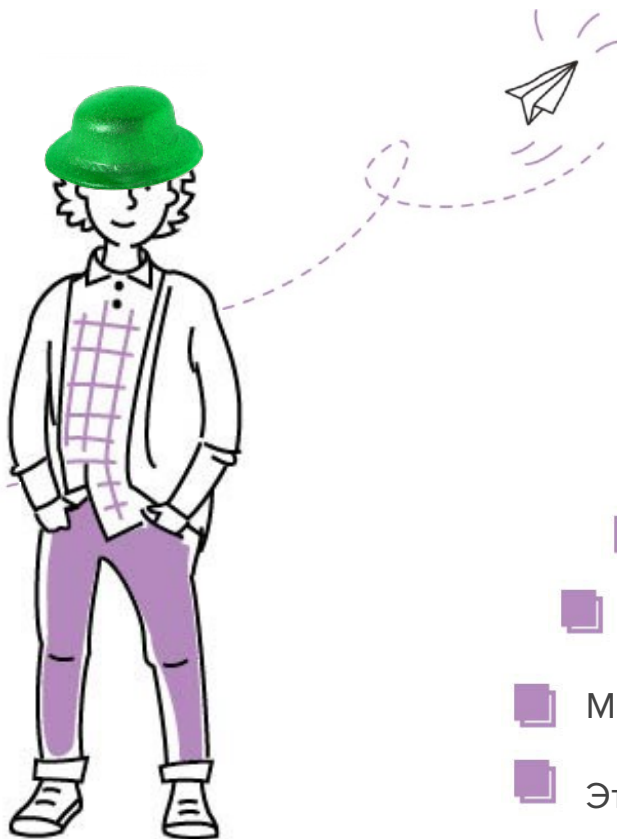
■ Нас волнует...





8

ИЩЕМ НЕОБЫЧНЫЕ ИДЕИ! ТВОРИ! ВЫДУМЫВАЙ!



Зеленая шляпа - это режим творчества, генерации идей, нестандартных подходов и альтернативных точек зрения.

■ Если... то...

■ Это решение позволяет делать так...

■ Мы предлагаем...

■ Это может показаться необычным, но...

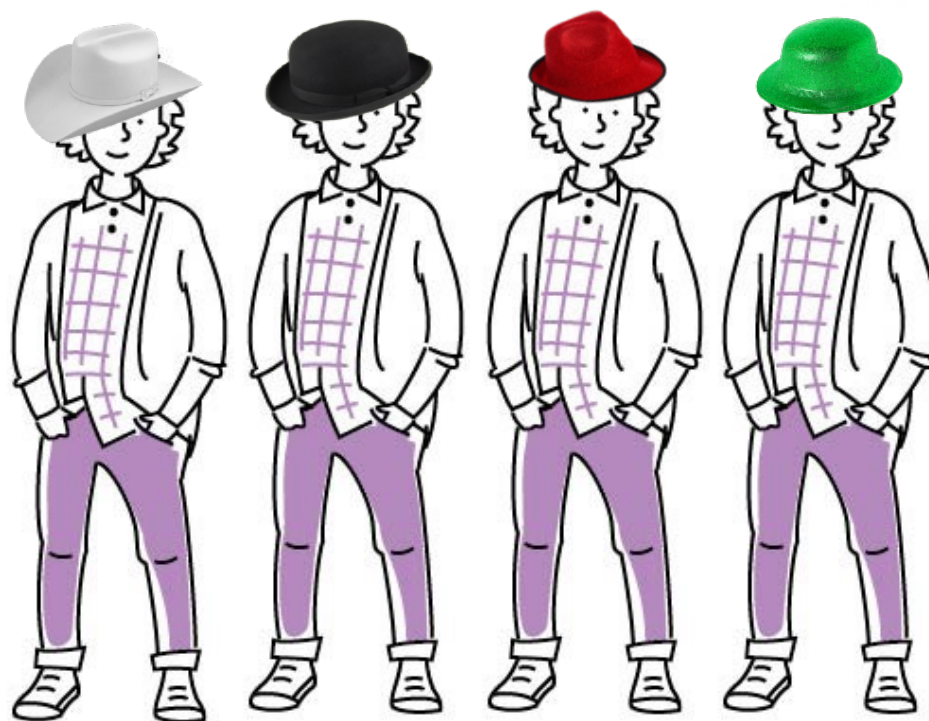


Вклад
в будущее
СБЕР



9

Итак...



Вклад
в будущее
СБЕР





10

МОРФОЛОГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ

Совершенствуем роликовые коньки



Часть предмета / «технологическая фишка»	Дисплей или проекционный экран	Подключение к сети интернет	Микрофон (голосовой ввод) и/или динамик	Датчик влажности, освещенности и/или температуры	Датчик положения и/или расстояния / видео-камера
Колеса					
Ботинок					
Шнурки					
Застежка					



Метод Уолта Диснея



1

Один из членов команды играет роль “мечтателя”. Он озвучивает конкретный вариант решения проблемы - идею, сгенерированную командой, пытаясь сделать ее привлекательной за счет эмоций и формы подачи, приводя соответствующие аргументы.

2

Часть членов команды выступают в роли “реалистов”. Реалисты априори считают идею потенциально возможной и концентрируются на описании конкретной деятельности по ее воплощению.

3

Оставшаяся часть команды играет роль “критиков”, пытаясь оценить ценность идей, находя ошибки в рекомендуемых реалистами действиях, определяют слабые места в их рекомендациях.





12

SMART

SMART критерии цели



Конкретна



Измерима



Достижима



Актуальна



Ограничена
сроком

